

*Azərbaycan Universiteti Elmi Şurasının
26.12.2022-ci il il tarixli,
04 sayılı protokolu ilə təsdiq edilmişdir.*



Azərbaycan Universitetinin 2023-2026-cı illər üzrə Elmi-Tədqiqat Strategiyası

Təsdiq edirəm:

Rektor S.N.Əliyeva



Təsdiqlədi:

Elmi işlər üzrə prorektor Y. S. Qasimov

Razılaşdırılıb:

Baş hüquqşünas P.S.Qurbanov

Bakı – 2022

AZƏRBAYCAN UNIVERSİTETİNİN 2023–2026-CI İLLƏR ELMİ-TƏDQIQAT STRATEGİYASI

I. ÜMUMİ MÜDDƏALAR

1.1. Strategiyanın məqsədi

Bu Strategiya Azərbaycan Universitetində elmi-tədqiqat fəaliyyətinin 2023–2026-cı illər üzrə inkişafının əsas istiqamətlərini, prioritetlərini, strateji məqsədlərini, icra mexanizmlərini və gözlənilən nəticələrini müəyyən edən əsas normativ sənəddir.

Strategiyanın hazırlanması zamanı 2019-2022-ci illər üçün universitetin elmi fəaliyyət nəticələrinin SWOT analizindən istifadə olunmuşdur (Əlavə 1).

Strategiyanın əsas məqsədi universitetdə beynəlxalq standartlara uyğun elmi mühitin formalaşdırılması, elmi fəaliyyətin səmərəliliyinin artırılması, tədqiqat universiteti modelinə keçidin təmin olunması, innovasiya ekosisteminin inkişaf etdirilməsi və universitetin beynəlxalq elmi məkanla integrasiyasının gücləndirilməsidir.

1.2. Hüquqi əsaslar

Strategiya aşağıdakı normativ-hüquqi sənədlərə uyğun hazırlanmışdır:

- Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası;
- "Elm haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu;
- "Təhsil haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu;
- "Ali təhsil haqqında" qanunvericilik aktları;
- Azərbaycan Respublikasının 2022–2026-cı illər üzrə Sosial-İqtisadi İnkişaf Strategiyası;
- "Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər";
- Elm və Təhsil Nazirliyinin normativ sənədləri;
- Azərbaycan Universitetinin Nizamnaməsi;
- universitetin digər daxili normativ aktları.

1.3. Strategiyanın tətbiq sahəsi

Strategiyanın müddəaları universitetin:

- fakültələrinə;
- kafedralarına;
- elmi-tədqiqat mərkəzlərinə;
- elmi laboratoriyalarına;
- elmi jurnallarına;
- doktorantura və magistratura strukturuna;
- professor-müəllim heyətinə;
- tədqiqatçılara;
- doktorantlara;
- magistrantlara;
- tələbə elmi cəmiyyətlərinə;
- digər struktur bölmələrə şamil edilir.

1.4. Strateji yanaşma

Strategiya aşağıdakı konseptual yanaşmalara əsaslanır:

- elmi fəaliyyətin institusional inkişafı;
- beynəlxalq rəqabət qabiliyyətinin artırılması;
- açıq elm prinsiplərinin tətbiqi;

- innovasiya və sahibkarlığın inkişafı;
- rəqəmsal transformasiya;
- multidissiplinar tədqiqatların genişləndirilməsi;
- insan kapitalının inkişafı;
- süni intellekt texnologiyalarının elmi fəaliyyətə inteqrasiyası.

II. MÖVCUD VƏZİYYƏTİN TƏHLİLİ

2.1. Ümumi qiymətləndirmə

Son illər Azərbaycan Universitetində elmi fəaliyyətin inkişafı istiqamətində mühüm institusional dəyişikliklər həyata keçirilmişdir.

Universitetdə elmi fəaliyyətin idarə olunması sistemi formalaşdırılmış, elmi fəaliyyətin qiymətləndirilməsi mexanizmləri yaradılmış, beynəlxalq elmi bazalara çıxış təmin edilmiş, akademik dürüstlük prinsipləri tətbiq edilmişdir.

Bunun nəticəsində universitet ölkənin elmi fəal ali təhsil müəssisələri sırasında öz mövqeyini əhəmiyyətli dərəcədə gücləndirmişdir.

2.2. Elmi məhsuldarlıq

2020–2022-ci illərdə universitet əməkdaşları tərəfindən Web of Science bazasında ümumilikdə 282 məqalə dərc edilmişdir.

İllər üzrə göstəricilər:

- 2020 - **81**
- 2021 - **115**
- 2022 - **86**

Bu göstəricilər universitetdə elmi məhsuldarlığın davamlı inkişaf etdiyini göstərir.

2.3. Bibliometrik göstəricilər

Universitet üzrə istinadların sayı sürətlə artmışdır.

- 2020 - **270**
- 2021 - **1078**
- 2022 - **1470**

H-indeksinin davamlı yüksəlməsi universitetin beynəlxalq elmi nüfuzunun artmasını nümayiş etdirir.

2.4. Elmi potensial

Universitetdə xüsusilə riyaziyyat istiqamətində güclü elmi məktəb formalaşmışdır.

Ayrı-ayrı alimlərin yüksək məhsuldarlığı universitetin beynəlxalq görünürlüyünün əsas amillərindən birinə çevrilmişdir.

Bununla yanaşı, SWOT təhlili göstərmişdir ki,

- humanitar elmlər,
- sosial elmlər,
- iqtisadiyyat,
- biznes,
- informasiya-kommunikasiya texnologiyaları

üzrə beynəlxalq indeksli nəşrlərin sayı qənaətbəxş səviyyədə deyildir.

2.5. İnstitusional qiymətləndirmə

SWOT təhlilinə əsasən universitetdə aşağıdakı üstünlüklər mövcuddur:

- formalaşmış elmi idarəetmə sistemi;
- beynəlxalq məlumat bazalarına çıxış;
- antiplagiat sistemi;
- akademik dürüstlük siyasəti;

- elmi jurnalların fəaliyyəti;
- beynəlxalq əməkdaşlığın ilkin bazası.

Eyni zamanda aşağıdakı istiqamətlər inkişaf etdirilməlidir:

- beynəlxalq qrantların idarə olunması;
- texnologiya transferi;
- elmi nəticələrin kommersiyalaşdırılması;
- müasir laboratoriyalar;
- rəqəmsal tədqiqat infrastrukturu;
- tədqiqat məlumatlarının idarə olunması sistemi.

2.6. Strateji çağırışlar

2023–2026-cı illər üçün əsas çağırışlar aşağıdakılardır:

- elmi fəaliyyətin sahələr üzrə balanslaşdırılması;
- humanitar və sosial elmlərdə beynəlxalq məhsuldarlığın artırılması;
- iqtisadiyyat və İKT istiqamətlərinin inkişaf etdirilməsi;
- gənc tədqiqatçıların elmi fəaliyyətə cəlb olunması;
- Open Science prinsiplərinin tətbiqi;
- beynəlxalq qrantların artırılması;
- universitetin elmi jurnallarının beynəlxalq indekslərə daxil edilməsi;
- universitet-sənaye əməkdaşlığının genişləndirilməsi.

III. MISSIYA

Beynəlxalq standartlara uyğun elmi tədqiqatların aparılması, yeni biliklərin yaradılması, yüksəkixtisaslı tədqiqatçıların hazırlanması, elmi nəticələrin cəmiyyətə və iqtisadiyyata transferinin təmin edilməsi, innovasiya və sahibkarlığın inkişafına töhfə vermək.

IV. VİZYON

2026-cı ilədək Azərbaycan Universitetini beynəlxalq elmi məkanla integrasiya olunmuş, yüksək məhsuldarlığa malik, innovasiya yönümlü və tədqiqat universiteti modelinə əsaslanan qabaqcıl ali təhsil müəssisəsinə çevirmək.

V. STRATEJİ DƏYƏRLƏR

Universitet aşağıdakı dəyərləri rəhbər tutur:

- akademik dürüstlük;
- elmi azadlıq;
- məsuliyyət;
- şəffaflıq;
- hesabatlılıq;
- keyfiyyət;
- innovativlik;
- beynəlmiləlləşmə;
- inklüzivlik;
- etik davranış;
- açıq elm;
- davamlı inkişaf;
- rəqəmsal transformasiya.

VI. STRATEJİ İSTİQAMƏTLƏR VƏ ƏSAS TƏDBİRLƏR

Strateji istiqamət 1. Elmi idarəetmənin institusional inkişafı

Strateji məqsəd

Universitetdə elmi fəaliyyətin idarə olunmasını beynəlxalq təcrübəyə uyğun təkmilləşdirmək, strateji planlaşdırma, monitoring və qiymətləndirmə mexanizmlərini gücləndirmək.

Əsas hədəflər

- Fakültələr üzrə illik elmi fəaliyyət planlarının hazırlanması.
- Elmi fəaliyyət üzrə əsas performans göstəricilərinin (KPI) tətbiqi.
- Elmi fəaliyyətin illik monitoring və qiymətləndirmə hesabatlarının hazırlanması.
- Elmi fəaliyyət üzrə Risklərin İdarə Edilməsi Mexanizminin tətbiqi.
- Elmi statistikanın vahid məlumat bazasının formalaşdırılması.

Gözlənilən nəticələr

- Elmi idarəetmənin səmərəliliyi yüksələcək.
- Qərarvermə sübutlara və ölçüləbilən meyarlara əsaslanacaq.
- Strateji məqsədlərin icrası mütəmadi qiymətləndiriləcək.

Strateji istiqamət 2. Elmi məhsuldarlığın və keyfiyyətin artırılması

Strateji məqsəd

Universitet əməkdaşlarının beynəlxalq indeksli jurnallarda yüksək keyfiyyətli elmi nəşrlərinin sayını artırmaq.

Əsas hədəflər

- Web of Science və Scopus indeksli jurnallarda nəşrlərin stimullaşdırılma mexanizminin tətbiqi.
- Q1 və Q2 kvartillə jurnallarda nəşrlər üçün əlavə təşviq mexanizmlərinin tətbiqi.
- Akademik yazı, tədqiqat metodologiyası və elmi kommunikasiya üzrə davamlı təlimlərin keçirilməsi.
- Fakültələr üzrə elmi məhsuldarlığın monitoringi.

Xüsusi prioritetlər

Humanitar, sosial elmlər, iqtisadiyyat və İKT istiqamətləri üzrə beynəlxalq indeksli nəşrlərin hazırlanmasına xüsusi metodiki dəstəyin göstərilməsi.

Gözlənilən nəticələr

- WoS və Scopus nəşrlərinin sayı artacaq (mövcud vəziyyət – 282; gözlənilən – 600).
- Q1 və Q2 kvartillə jurnallarda jurnallarda nəşrlərin xüsusi çəkisi yüksələcək (mövcud vəziyyət – 85; gözlənilən – 140).
- Universitetin beynəlxalq reyting göstəricilləri yüksələcək (mövcud WoS h-indeks -22; gözlənilən – 40).
- Elmi məhsuldarlıq fakültələr üzrə daha balanslı olacaq (Təbiət elmləri sahəsində indekslənmə məqalələrin sayı ilə humanitar sahədə məqalələrin sayının 1/3 nisbətində sabitləşməsi).

Strateji istiqamət 3. Beynəlxalq əməkdaşlığın genişləndirilməsi

Strateji məqsəd

Universitetin beynəlxalq elmi əməkdaşlıq şəbəkəsini genişləndirmək və qlobal tədqiqat məkanına inteqrasiyasını gücləndirmək.

Əsas hədəflər

- Horizon Europe, Erasmus+, COST, TÜBİTAK, DAAD və digər proqramlarda iştirakın genişləndirilməsi.
- Xarici universitetlərlə birgə tədqiqat layihələrinin hazırlanması.
- Beynəlxalq həmmüəllifli nəşrlərin artırılması.

Gözlənilən nəticələr

- Xarici qrantların sayı artacaq.

- Beynəlxalq tərəfdaşlıq genişlənəcək (mövcud vəziyyət: Scopus bazası üzrə əməkdaş universitetlərin sayı – 45; Gözlənilən – 150).

- Universitetin beynəlxalq reyting göstəriciləri yüksələcək.

Strateji istiqamət 4. Gənc tədqiqatçıların inkişafı

Strateji məqsəd

Gənc alimlərin elmi fəaliyyətə fəal cəlb olunmasını və akademik karyerasını dəstəkləmək.

Əsas hədəflər

- Gənc alimlər, doktorant və magistrələr üçün daxili qrant müsabiqələrinin keçirilməsi.
- Doktorant və magistrantların beynəlxalq və yerli nəşrlərə cəlb olunması.
- Tələbə Elmi Cəmiyyətlərinin fəaliyyətinin genişləndirilməsi.
- Gənc tədqiqatçıların beynəlxalq konfrans və yay məktəblərində iştirakının dəstəklənməsi.

Gözlənilən nəticələr

- Gənc alimlərin beynəlxalq fəallığı artacaq.
- Yeni tədqiqat liderləri formalaşacaq.
- Elmi fəaliyyətin davamlılığı təmin olunacaq.

Strateji istiqamət 5. Universitet elmi jurnallarının beynəlxalq inkişafı

Strateji məqsəd

Universitetin elmi jurnallarını beynəlxalq nəşr standartlarına uyğunlaşdırmaq və onların nüfuzlu elmi bazalarda indeksləşdirilməsini təmin etmək.

Əsas hədəflər

- Universitet jurnalları nəşrində COPE, Crossref, ORCID və Open Science prinsiplərinin tətbiqi.
- Jurnalların rəqəmsal platformaya köçürülməsi.
- Beynəlxalq redaksiya heyətlərinin formalaşdırılması.
- Jurnalların Scopus və Web of Science bazalarına təqdimatı.

Gözlənilən nəticələr

- Universitet jurnallarının beynəlxalq nüfuzu yüksələcək.
- İndeksləşdirilən jurnalların sayı artacaq.

Strateji istiqamət 6. Elm, innovasiya və sahibkarlıq ekosisteminin inkişafı

Strateji məqsəd

Universitetdə elmi tədqiqatların keyfiyyətinin və tətbiqi potensialının artırılması, innovasiya və sahibkarlıq mədəniyyətinin inkişaf etdirilməsi, elmi nəticələrin istehsalat və cəmiyyətə transferinin təmin olunması, habelə tədqiqat nəticələrinin kommersiyalaşdırılması üçün davamlı və səmərəli innovasiya ekosisteminin formalaşdırılması.

Əsas hədəflər

- Elmi nəticələrin kommersiyalaşdırılması üzrə institusional və normativ mexanizmlərin hazırlanması və tətbiqi;
- Patentləşdirmə, müəllif hüquqlarının qorunması və əqli mülkiyyətin idarə olunması üzrə məsləhət və dəstək xidmətlərinin göstərilməsi;
- Universitet-sənaye əməkdaşlığının genişləndirilməsi, birgə tədqiqat və innovasiya layihələrinin həyata keçirilməsi;
- Sahibkarlıq yönümlü elmi layihələrin, tətbiqi tədqiqatların və innovativ məhsul hazırlanmasına yönəlmiş fəaliyyətlərin təşviqi;
- Tələbə və tədqiqatçıların iştirakı ilə innovasiya müsabiqələrinin təşkili;
- Milli və beynəlxalq innovasiya fondları, texnoparklar və investorlarla əməkdaşlığın genişləndirilməsi.

Gözlənilən nəticələr

- Patent, müəlliflik hüququ və digər əqli mülkiyyət obyektləri üzrə müraciətlərin və qeydiyyatla alınmış hüquqların sayı artacaq;
- Universitet-sənaye əməkdaşlığı çərçivəsində birgə elmi-tədqiqat və innovasiya layihələrinin sayı artacaq;
- Elmi nəticələrin kommersiyalaşdırılması üzrə lisenziyalaşdırma və texnologiya transferi təşəbbüsləri həyata keçiriləcək;
- Tələbə və gənc tədqiqatçıların innovasiya və sahibkarlıq fəaliyyətində iştirakı genişlənəcək;
- Innovasiya müsabiqələri nəticəsində perspektivli layihələrin inkişafı üçün dəstək mexanizmləri formalaşacaq;
- Universitetin innovasiya potensialı güclənəcək, elmi nəticələrin sosial-iqtisadi təsiri və iqtisadi dəyəri yüksələcək;
- Milli və beynəlxalq tərəfdaşlarla innovasiya sahəsində əməkdaşlıq şəbəkəsi genişlənəcək.

Strateji istiqamət 7. Süni intellekt texnologiyalarının elmi fəaliyyətə integrasiyası

Strateji məqsəd

Elmi-tədqiqat fəaliyyətində süni intellekt və rəqəmsal texnologiyaların səmərəli, təhlükəsiz və etik tətbiqini təşviq etmək, tədqiqat prosesinin keyfiyyətini və məhsuldarlığını artırmaq.

Əsas hədəflər

- Elmi-tədqiqat fəaliyyətində süni intellekt alətlərindən istifadə üzrə daxili qaydaların və etik prinsiplərin hazırlanması;
- Akademik və inzibati heyət, doktorant və magistrantlar üçün süni intellekt texnologiyalarından istifadə üzrə təlim və seminarların təşkili;
- Elmi məlumatların emalı, statistik təhlili, vizuallaşdırılması və elmi informasiya axtarışında müasir AI alətlərinin tətbiqinin təşviqi;
- Elmi nəşrlərdə və tədqiqat prosesində süni intellektdən istifadənin şəffaflığını və akademik dürüstlük prinsiplərinə uyğunluğunu təmini;
- Süni intellekt texnologiyalarından istifadə sahəsində milli və beynəlxalq tərəfdaşlarla əməkdaşlığın genişləndirilməsi.

Gözlənilən nəticələr

- Süni intellektdən elmi fəaliyyət zamanı istifadəni tənzimləyən universitetdaxili qaydalar və etik tövsiyələr tətbiq olunacaq;
- Akademik heyət və gənc tədqiqatçıların AI alətlərindən səmərəli istifadə bacarıqları inkişaf edəcək;
- Elmi məlumatların təhlili və emalı prosesində müasir rəqəmsal həllərin tətbiqi genişlənəcək;
- Elmi fəaliyyət zamanı süni intellektdən istifadədə akademik dürüstlük və etik prinsiplərə riayət olunması güclənəcək;

Strateji istiqamət 8. Elmi potensialın balanslı inkişafı və insan resurslarının gücləndirilməsi

Strateji məqsəd

Universitetdə elmi fəaliyyətin bütün elm sahələri üzrə balanslı inkişafını təmin etmək, akademik heyətin elmi potensialını gücləndirmək və tədqiqat fəaliyyətində iştirak edən əməkdaşların və gənc alimlərin inkişafı üçün əlverişli mühit formalaşdırmaq.

Əsas hədəflər

- Humanitar, sosial elmlər, iqtisadiyyat və İKT istiqamətlərində elmi-tədqiqat fəaliyyətinin gücləndirilməsi;

- Elmi dərəcəli və aktiv tədqiqat fəaliyyəti ilə məşğul olan akademik heyətin gücləndirilməsi;
- Fakültələr və kafedralar üzrə yeni tədqiqat qruplarının və elmi əməkdaşlıq şəbəkələrinin formalaşdırılması;
- Fakültələr üzrə elmi fəaliyyət göstəricilərinin müntəzəm monitorinqi və nəticələr əsasında inkişaf tədbirlərinin hazırlanması;
- Elmi fəaliyyətin daha geniş akademik heyəti əhatə etməsinin təşviqi və tədqiqatlarda iştirak edən əməkdaşların sayının artırılması;
- Akademik yazı, elmi layihələrin hazırlanması, beynəlxalq qrantlar və yüksək reytingli jurnallarda nəşr mövzularında davamlı təlimlərin təşkili;
- Gənc alimlərin, doktorantların və magistrantların elmi fəaliyyətə cəlb olunması, peşəkar inkişaf imkanlarının genişləndirilməsi.

Gözlənilən nəticələr

- Fakültələr üzrə elmi fəaliyyət göstəriciləri daha balanslı inkişaf edəcək;
- Humanitar, sosial elmlər, iqtisadiyyat və İKT istiqamətlərində beynəlxalq indeksli elmi nəşrlərin sayı artacaq;
- Elmi layihələrdə və nəşr fəaliyyətində iştirak edən akademik heyətin sayı artacaq;
- Yeni tədqiqat qrupları və fakültələrarası elmi əməkdaşlıq təşəbbüsləri formalaşacaq;
- Akademik yazı və elmi nəşr bacarıqları inkişaf edəcək, beynəlxalq elmi jurnallara təqdim olunan məqalələrin keyfiyyəti yüksələcək;
- Gənc alimlərin və doktorantların elmi fəaliyyətə cəlb olunması genişlənəcək;
- Universitetdə davamlı elmi inkişafı dəstəkləyən insan resursları potensialı güclənəcək.

VII. STRATEGİYANIN İCRA PRİNSİPLƏRİ

Strategiyanın icrası aşağıdakı prinsiplər əsasında həyata keçiriləcək:

- nəticəyönlülük;
- şəffaflıq və hesabatlılıq;
- davamlı monitorinq;
- risklərin idarə olunması;
- akademik dürüstlük;
- beynəlxalq standartlara uyğunluq;
- sübutlara əsaslanan qərarvermə;
- struktur bölmələri arasında koordinasiya;
- maliyyə dayanıqlılığı;
- davamlı təkmilləşdirmə.

VIII. ƏSAS PERFORMANS GÖSTƏRİCİLƏRİ (KPI)

Strategiyanın icrasının səmərəliliyi aşağıdakı əsas performans göstəriciləri üzrə qiymətləndiriləcək.

№	Göstərici	2022 (Baza)	2026 Hədəfi
1	Web of Science indeksli məqalələr	86	≥150
2	Scopus indeksli məqalələr	Mövcud baza	≥170
3	Q1 və Q2 jurnallarında dərc olunan məqalələrin payı	-	≥50%
4	Web of Science H-indeksi	19	≥40
5	İllik istinadların sayı	1470	≥3500
6	Beynəlxalq həmmüəllifli məqalələrin payı	30%	≥50%
7	Beynəlxalq qrant layihələrinin sayı	0	≥5

8	Patent və müəlliflik hüquqları üzrə qeydiyyatlar	0	≥ 5
9	Universitetin beynəlxalq tərəfdaşlarının sayı	20	≥ 100
10	Beynəlxalq bazalarda indeksləşdirilən universitet jurnalları	0	≥ 2
11	Humanitar və sosial elmlər üzrə indeksli məqalələr	0	≥ 15
12	İqtisadiyyat və biznes üzrə indeksli məqalələr	0	≥ 15
13	İKT istiqaməti üzrə indeksli məqalələr	Aşağı	≥ 20
14	Gənc tədqiqatçıların beynəlxalq nəşrlərdə iştirakı	-	≥ 50 nəfər
15	Xarici professor və tədqiqatçıların iştirak etdiyi layihələr	-	≥ 10
16	Open Access nəşrlərinin payı	-	$\geq 40\%$
17	Startup və innovasiya layihələri	0	≥ 10
18	Doktorantların beynəlxalq nəşrlərdə iştirakı	-	$\geq 60\%$
19	Elmi fəaliyyət üzrə illik monitoring hesabatlarının hazırlanması	Mövcud deyil	100%
20	Fakültələr üzrə KPI icra göstəricisi	Mövcud deyil	$\geq 85\%$

IX. RİSKLƏRİN İDARƏ OLUNMASI

Strategiyanın uğurlu icrası üçün potensial risklərin vaxtında müəyyən edilməsi, qiymətləndirilməsi, monitoringi və onların təsirinin minimuma endirilməsi təmin ediləcəkdir. Risklərin idarə olunması prosesi universitetin daxili keyfiyyət təminatı sistemi çərçivəsində mütəmadi olaraq nəzərdən keçiriləcək və zərurət yarandıqda müvafiq düzəliş tədbirləri həyata keçiriləcəkdir.

Risk	Təsirin azaldılması üzrə tədbirlər
Beynəlxalq qrant proqramlarında yüksək rəqabət	Qrant layihələrinin hazırlanması üzrə təlimlərin təşkili, beynəlxalq tərəfdaşlarla əməkdaşlığın genişləndirilməsi və layihə hazırlığına metodiki dəstəyin göstərilməsi
Maliyyə resurslarının məhdudluğu	Dövlət və beynəlxalq qrantlar və digər alternativ maliyyə mənbələrinin cəlb edilməsi
Akademik heyətin elmi fəaliyyətə qeyri-bərabər cəlb olunması	Fakültələr üzrə KPI sisteminin tətbiqi, motivasiya mexanizmlərinin gücləndirilməsi və müntəzəm monitoringin aparılması
Yüksək məhsuldarlığa malik əməkdaşların universiteti tərk etməsi	Elmi fəaliyyətin stimullaşdırılması, peşəkar inkişaf və akademik karyera imkanlarının genişləndirilməsi
Humanitar, sosial elmlər, iqtisadiyyat və İKT sahələrində elmi məhsuldarlığın aşağı olması	Məqsədli təlim proqramlarının təşkili, beynəlxalq əməkdaşlığın genişləndirilməsi
Gənc tədqiqatçıların elmi fəaliyyətə kifayət qədər cəlb olunmaması	Daxili qrant müsabiqələri, konfrans və yay məktəblərində iştirakın dəstəklənməsi
Elmi nəticələrin kommersiyalaşdırılması üzrə təcrübənin məhdud olması	Universitet-sənaye əməkdaşlığının inkişafı, əqli mülkiyyət və innovasiya üzrə məsləhət xidmətlərinin təşkili
Beynəlxalq elmi bazaların və reyting meyarlarının dəyişməsi	Göstəricilərin davamlı monitoringi, strategiyanın dövri yenilənməsi və beynəlxalq təcrübənin izlənilməsi
Elmi fəaliyyət üzrə statistik məlumatların natamam toplanması	Vahid elektron məlumat bazasının yaradılması, məlumatların müntəzəm yenilənməsi və struktur bölmələr üzrə məsul şəxslərin müəyyən edilməsi
Xarici tərəfdaşlarla əməkdaşlığın zəifləməsi	Mövcud tərəfdaşlarla əlaqələrin davamlı inkişafı, yeni əməkdaşlıq müqavilələrinin bağlanması və beynəlxalq şəbəkələrdə fəal iştirakın təmin edilməsi

Risqlərin monitorinqi

Risqlərin monitorinqi Elm şöbəsi tərəfindən həyata keçiriləcək və nəticələr ildə ən azı bir dəfə Elmi Şurada müzakirə olunacaq. Aşkar edilmiş risklər və onların təsiri qiymətləndirilərək zərurət olduqda strategiyanın icra planına və fəaliyyət tədbirlərinə müvafiq dəyişikliklər ediləcəkdir.

X. MONİTORİNG VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ

Strategiyanın icrasına ümumi rəhbərlik Universitetin Elmi Şurası tərəfindən həyata keçirilir.

İcra prosesinin koordinasiyası Elmi işlər üzrə prorektor və Elm şöbəsi tərəfindən təmin edilir.

Monitorinq aşağıdakı prinsiplər əsasında aparılır:

- illik fəaliyyət planlarının hazırlanması;
- KPI göstəricilərinin ölçülməsi;
- fakültələr üzrə müqayisəli təhlillərin aparılması;
- illik hesabatların Elmi Şurada müzakirəsi;
- zərurət yarandıqda strategiyaya dəyişikliklərin edilməsi.

XI. GÖZLƏNİLƏN NƏTİCƏLƏR

Strategiyanın icrası nəticəsində:

- Universitetin beynəlxalq elmi nüfuzu əhəmiyyətli dərəcədə artacaq;
- Web of Science və Scopus bazalarında indeksləşən nəşrlərin sayı davamlı şəkildə yüksələcək;
- H-indeksinin və istinad göstəricilərinin artımı təmin ediləcək;
- Humanitar, sosial elmlər, iqtisadiyyat və İKT istiqamətləri üzrə elmi fəaliyyət balanslı şəkildə inkişaf edəcək;
- Universitetin beynəlxalq qrant layihələrində iştirakı genişlənəcək;
- Elmi nəticələrin kommersiyalaşdırılması və innovasiya fəaliyyəti güclənəcək;
- Açıq elm və rəqəmsal tədqiqat mühiti formalaşacaq;
- Gənc tədqiqatçıların beynəlxalq elmi fəaliyyətə inteqrasiyası artacaq;
- Universitetin elmi jurnallarının beynəlxalq indekslərdə təmsilçiliyi genişlənəcək;
- Elmi fəaliyyətin idarə olunmasında şəffaflıq, hesabatlılıq və nəticəyönümlülük təmin olunacaq.

XII. YEKUN MÜDDƏALAR

12.1. Bu Strategiya Azərbaycan Universitetinin Elmi Şurasının qərarı ilə təsdiq edildiyi tarixdən qüvvəyə minir.

12.2. Strategiyanın icrası üzrə illik hesabatlar hazırlanır və Elmi Şurada müzakirə edilir.

12.3. Strategiyanın icrası zamanı əldə olunan nəticələr əsasında zəruri hallarda əlavələr və dəyişikliklər edilə bilər.

12.4. Strategiyanın müddəaları universitetin bütün struktur bölmələri üçün rəhbər xarakter daşıyır.