

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Натаван Ибрагимова, Симузяр Султанова

Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности,
Баку, Азербайджан

e-mail: natavanibrahimova84@gmail.com, ssultanovasima@gmail.com

Резюме. В статье рассматривается роль управления рисками в обеспечении устойчивости и успешности деятельности предприятий, а также основные принципы и методы управления рисками. Подробно раскрываются основные этапы процесса, начиная с анализа и классификации рисков. Особое внимание в статье уделено мерам по снижению рисков, которые включают внедрение современных технологий, повышение стандартов безопасности, обучение и подготовку персонала.

Ключевые слова: Опасности и угрозы, риск, система управления рисками, особенности управления рисками, анализ рисков.

SƏNAYE MÜƏSSİSƏLƏRİNDƏ RİSKLƏRİN İDARƏ EDİLMƏSİNİN XÜSUSİYYƏTLƏRİ

Natavan İbrahimova, Simuzər Sultanova
*Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti, Bakı,
Azərbaycan*

Xülasə. Məqalədə müəssisələrin dayanıqlılığının və uğurunun təmin edilməsində risklərin idarə edilməsinin rolu, habelə risklərin idarə edilməsinin əsas prinsip və metodları təhlil edilir. Risklərin təhlili və təsnifatından başlayaraq prosesin əsas mərhələləri ətraflı şəkildə açıqlanır. Məqalədə müasir texnologiyaların tətbiqi, təhlükəsizlik standartlarının artırılması, kadrların təhsili və təlimi daxil olmaqla risklərin azaldılması tədbirlərinə xüsusi diqqət yetirilir.

Açar sözlər: Təhlükələr və təhdidlər, risk, risklərin idarə edilməsi sistemi, təhlükələrin təhlili.

FEATURES OF RISK MANAGEMENT IN INDUSTRIAL ENTERPRISES

Natavan Ibrahimova, Simuzar Sultanova
*Azerbaijan State Oil and Industrial University, Baku,
Azerbaijan*

Abstract. The article examines the role of risk management in ensuring the sustainability and success of enterprises, as well as the basic principles and methods of risk management. The main stages of the process are described in detail, starting with the analysis and classification of risks. Particular attention is paid to risk mitigation measures, which include the introduction of modern technologies, improving safety standards, and training and preparation of personnel.

Keywords: Hazards and threats, risk, risk management system, risk management features, risk analysis.

1. Введение

Управление рисками на промышленных предприятиях является одним из ключевых аспектов успешной деятельности в современном бизнесе, также все больше привлекает внимание руководителей всех уровней, осознающих масштаб потенциальных последствий влияния рисков событий на устойчивое развитие предприятия. В условиях быстро меняющейся рыночной среды и возрастающей конкуренции, компании сталкиваются с различными видами рисков, которые могут негативно повлиять на их финансовое состояние, репутацию и долгосрочные

перспективы развития. Процесс создания системы управления рисками занимает достаточно много времени и требует привлечения значительных административных и человеческих ресурсов. Методология построения системы управления рисками всегда индивидуальна для каждого предприятия в зависимости от особенностей деятельности, текущих бизнес-процессов, бизнес-среды, внутренних и внешних стейкхолдеров и др.

Создание эффективной системы управления рисками в настоящее время является основным фактором, обеспечивающим устойчивость предприятия. Управление событиями риска должно стать неотъемлемой частью стратегических и операционных программ и проектов. С этой точки зрения важно наладить эффективное управление рисками, позволяющее своевременно выявлять возникающие риски и оперативно реагировать на них [10].

Для достижения высокой эффективности система управления рисками должна быть гибкой и адаптироваться к меняющимся условиям и требованиям рынка. Это предполагает необходимость учета интересов всех сторон, вовлеченных в производственный процесс, включая работников, поставщиков и клиентов. Надлежащее управление рисками позволяет предприятию снижать вероятность чрезвычайных ситуаций, минимизировать финансовые потери и повышать общую производительность и эффективность деятельности [9].

Однако внедрение передовых технологий, таких как автоматизация и цифровизация процессов, требует организационной реструктуризации, что может привести к непредвиденным сложностям. Эти изменения могут вызвать отклонения в работе интегрированных систем, поэтому важно учитывать возможные риски и корректировать стратегии управления по мере необходимости. В конечном итоге, успешное управление рисками способствует созданию устойчивого, безопасного и конкурентоспособного производственного предприятия, способного эффективно реагировать на вызовы современной экономики.

В данной статье мы рассмотрим особенности и характеристики управления рисками на промышленных предприятиях, а также методы и инструменты, которые помогают минимизировать потенциальные угрозы и обеспечить стабильность и устойчивость бизнеса.

Основной целью данного исследования является всестороннее изучение особенностей и характеристик управления рисками на промышленных предприятиях. Исследование направлено на глубокий анализ различных аспектов, связанных с идентификацией, классификацией и оценкой рисков, с которыми сталкиваются предприятия в своей деятельности. В рамках исследования особое внимание уделяется тому, как предприятия определяют потенциальные угрозы, такие как операционные, финансовые, экологические и технологические риски, а также оценке вероятности их возникновения и возможных последствий для бизнеса.

Ключевая задача исследования - выявить наиболее эффективные методы и стратегии управления рисками, которые способствуют минимизации как материальных убытков, так и ущерба для репутации предприятия. Особый акцент делается на анализе практик, направленных на предотвращение возникновения кризисных ситуаций, снижение вероятности реализации рисков и минимизацию их последствий для производственного процесса и общей устойчивости предприятия [8].

Исследование также фокусируется на изучении роли управленческой команды и персонала в процессе управления рисками, анализе существующих систем мониторинга и контроля, а также применении современных технологий и инструментов, таких как автоматизация процессов и интеграция информационных систем. Целью является выявление наилучших подходов к созданию безопасной и предсказуемой рабочей среды, что в свою очередь способствует поддержанию стабильности и успешного функционирования предприятия в долгосрочной перспективе.

Итогом исследования должно стать формирование рекомендаций по внедрению эффективных стратегий управления рисками, которые помогут промышленным предприятиям не только успешно справляться с возникающими угрозами, но и повышать свою конкурентоспособность за счет проактивного подхода к управлению рисками.

2. Особенности и характеристики управления рисками

Особенности и характеристики управления рисками на промышленных предприятиях охватывают широкий спектр процессов и методов, направленных на идентификацию, оценку и минимизацию рисков, которые могут угрожать стабильности и безопасности предприятия [2]. Рассмотрим основные особенности и характеристики управления рисками в данной отрасли:

1. Комплексный подход

Управление рисками на промышленных предприятиях требует системного подхода, охватывающего все аспекты деятельности — от производственных процессов до финансовых и экологических факторов. Комплексное управление рисками предполагает оценку рисков на всех уровнях: от технологических угроз до правовых и экономических рисков.

2. Постоянный мониторинг и анализ

Одной из ключевых характеристик является необходимость постоянного мониторинга и анализа рисков. Промышленные предприятия функционируют в условиях высокой неопределенности, что требует регулярного отслеживания изменений в производственной среде, рынка, регуляторных требованиях и технологических процессах. Мониторинг позволяет своевременно выявлять новые угрозы и оперативно реагировать на них.

3. Стратегическое планирование и разработка мер по минимизации рисков

На основе мониторинга проводится разработка стратегий и тактических мер по снижению вероятности возникновения рисков или их последствий. К этим мерам могут относиться:

- Внедрение дополнительных мер безопасности;
- Обновление технологического оборудования;
- Повышение стандартов охраны труда;
- Оптимизация логистики и управления цепочками поставок.

4. Использование специализированных технологий

Применение современных технологий, таких как системы автоматизированного мониторинга и анализа данных, существенно повышает эффективность управления рисками. Промышленные предприятия часто внедряют системы управления производственными процессами для оперативного контроля и предотвращения сбоев. Кроме того, технологии искусственного интеллекта и машинного обучения могут прогнозировать потенциальные сбои и риски.

5. Адаптивность системы управления рисками

Для эффективного управления рисками необходимо, чтобы система была гибкой и способной адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, технологическим инновациям и новым нормативным требованиям. В условиях глобализации и цифровизации предприятий системы управления рисками должны быть нацелены на постоянное обновление и пересмотр стратегий.

6. Обучение и вовлеченность персонала

Управление рисками невозможно без активного участия персонала на всех уровнях предприятия. Сотрудники должны быть осведомлены о потенциальных угрозах и обучены реагировать на чрезвычайные ситуации. Организация регулярных тренингов и инструктажей по технике безопасности и управлению рисками способствует развитию культуры осознанного отношения к рискам.

7. Учет интересов всех сторон

Эффективное управление рисками на промышленных предприятиях требует учета интересов всех заинтересованных сторон: руководства, работников, поставщиков, клиентов и регуляторов. Это помогает более точно оценить возможные угрозы и разработать стратегии, направленные на снижение рисков в рамках взаимодействия с различными участниками производственного процесса.

8. Оценка затрат и экономическая эффективность

Оценка эффективности систем управления рисками должна учитывать не только снижение угроз, но и экономическую целесообразность внедрения защитных мер. Важно обеспечить баланс между затратами на управление рисками и потенциальными убытками от реализации этих рисков. Оптимизация процессов и инвестирование в

профилактические меры могут значительно сократить расходы компании в долгосрочной перспективе.

9. Юридическая и нормативная соответствие

Промышленные предприятия обязаны учитывать нормативные и правовые требования в области охраны труда, экологии и промышленной безопасности. Соблюдение стандартов, таких как ISO 31000 (менеджмент риска) или ISO 45001 (системы менеджмента охраны здоровья и безопасности на производстве), помогает интегрировать управление рисками в общую систему управления предприятием [1].

Таким образом, управление рисками на промышленных предприятиях представляет собой динамичный и многоаспектный процесс, который требует интеграции различных методов и технологий, учета интересов всех сторон и постоянной адаптации к изменениям внешней среды.

3. Методы

Эффективное управление рисками на предприятии - это комплексный и многоступенчатый процесс, состоящий из шести взаимосвязанных этапов, каждый из которых играет ключевую роль в минимизации потенциальных угроз и обеспечении устойчивого развития компании (Рисунок 1). Эти этапы позволяют систематически подходить к управлению рисками, начиная с их идентификации и заканчивая мониторингом и корректировкой стратегии [7].



Рисунок 1. Этапы эффективного управления рисками на предприятии

Источник: Построено автором по данным [7]

Рассмотрим каждый из этапов более подробно:

1. Идентификация рисков

На этом первом этапе проводится тщательный анализ внутренней и внешней среды предприятия с целью выявления потенциальных угроз. Это может включать анализ финансовых, операционных, технологических, экологических, правовых и других факторов, способных нанести ущерб организации. Важно не только выявить очевидные риски, но и предугадать скрытые или отложенные угрозы, которые могут возникнуть в будущем. Методы идентификации рисков могут включать интервью с ключевыми сотрудниками, анализ данных, мозговые штурмы и использование специализированных инструментов.

2. Анализ рисков

После идентификации необходимо провести детальный анализ каждого риска. Это включает оценку его вероятности и возможных последствий для предприятия. На этом этапе определяются критичность рисков и их приоритетность. Анализ позволяет не только понять, какие риски наиболее значимы, но и каким образом они могут воздействовать на деятельность предприятия. Методы анализа могут быть как качественными (описательные модели), так и количественными (использование статистики, вероятностных моделей).

3. Оценка рисков

На этапе оценки рисков проводится углубленный расчет вероятности наступления конкретных угроз и оценка их потенциального влияния на бизнес. Это позволяет ранжировать риски по уровню важности и определять, какие из них требуют немедленного реагирования, а какие могут быть приняты или смягчены. Риски могут быть оценены с помощью различных методов, включая матрицы рисков, статистические анализы и моделирование сценариев. Целью этого этапа является точное понимание, какие риски представляют наибольшую угрозу для бизнеса и требуют первоочередного внимания.

4. Разработка стратегий управления рисками

На этом этапе разрабатываются конкретные стратегии и методы для управления выявленными рисками (Рисунок 2). В зависимости от характера и масштаба угроз, возможны различные подходы [3]:

Стратегии должны быть согласованы с общими целями и стратегическим планом предприятия.

5. Реализация планов по управлению рисками

После разработки стратегий начинается их реализация. Это может включать изменения в операционной деятельности, внедрение новых технологий, обучение персонала, улучшение инфраструктуры или обновление политики безопасности. Важно, чтобы все меры были своевременно реализованы и полностью интегрированы в рабочие

процессы. Успешная реализация стратегий управления рисками требует участия всех уровней управления и согласованных действий персонала.

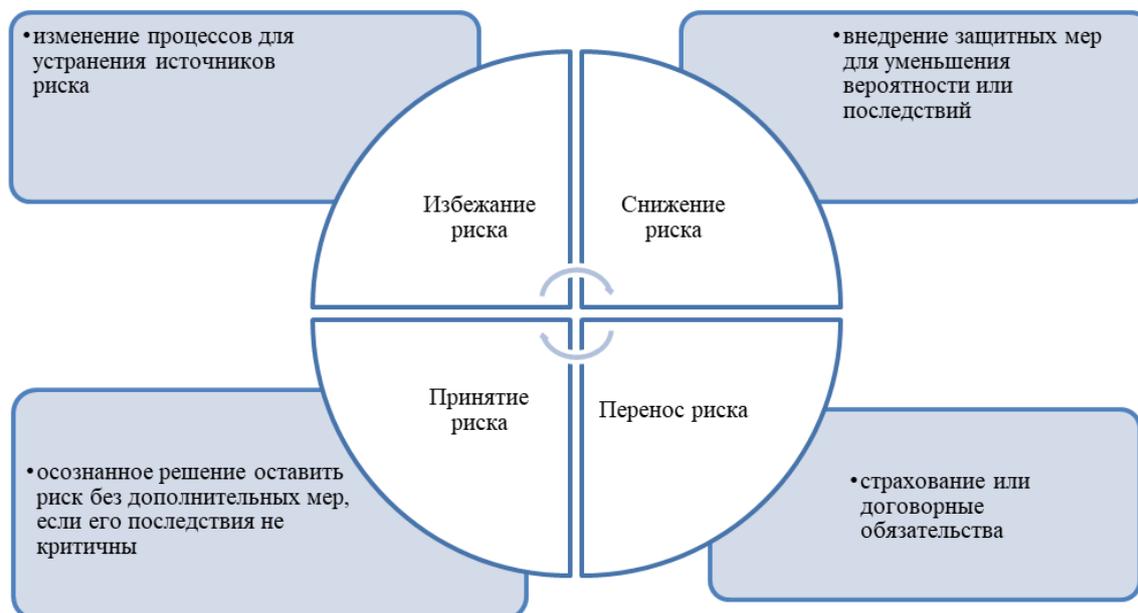


Рисунок 2. Стратегии и методы управления рисками

Источник: Построено автором по данным [3]

6. Мониторинг и корректировка

Этот этап является непрерывным процессом, в ходе которого оценивается эффективность внедренных мер по управлению рисками. Важно регулярно отслеживать изменения во внутренней и внешней среде предприятия, так как новые риски могут возникнуть в любой момент. Мониторинг позволяет своевременно выявлять недочеты в системе управления рисками и вносить корректировки. Он также помогает поддерживать актуальность разработанных стратегий и оперативно реагировать на изменения в условиях бизнеса или на новые угрозы.

Таким образом, каждый из этих этапов управления рисками является неотъемлемой частью общего процесса, направленного на минимизацию угроз и обеспечение устойчивого функционирования предприятия.

Заключение. В заключение следует подчеркнуть, что эффективное управление организационными рисками играет ключевую роль в успешном функционировании любой компании. В условиях постоянно меняющейся внешней и внутренней среды именно управление рисками позволяет компаниям оперативно адаптироваться к изменениям, минимизировать потенциальные угрозы и предотвратить негативные последствия. Компетентное управление рисками становится важным инструментом защиты бизнеса, повышая его устойчивость и способность преодолевать кризисные ситуации [4].

Для того чтобы компания не только успешно справлялась с рисками, но и развивала способность к их эффективному управлению, необходимо формирование зрелой культуры риска. Это означает, что сотрудники на всех уровнях организации должны осознанно и ответственно подходить к процессу управления рисками, понимая их важность для общего успеха компании. Однако развитие такой культуры требует не только регулярного обучения и информирования сотрудников, но и более глубокого анализа существующих моделей культуры риска. Различные компании могут применять различные подходы в зависимости от их структуры, сферы деятельности и корпоративных ценностей. Задача руководства - провести исследование и определить, какая модель культуры риска будет наиболее подходящей для конкретной организации, чтобы обеспечить осознанное и управляемое отношение к рискам на всех уровнях.

Эффективное управление рисками также включает в себя регулярную оценку эффективности систем управления рисками. Это не только позволяет оценить, насколько результативны принятые меры по снижению рисков, но и помогает оптимизировать затраты на их реализацию. Уровень затрат является важным показателем, который должен быть тщательно проанализирован, чтобы система управления рисками не оказалась слишком затратной или избыточной для компании. Важно также учитывать специфику процесса принятия решений на различных уровнях управления. Руководители должны понимать, как именно оценивать риски и как принимать соответствующие меры, которые будут соответствовать стратегическим целям компании и одновременно минимизировать финансовые и операционные последствия [5].

В условиях современной экономики компании все чаще сталкиваются с новыми вызовами и проблемами, которые требуют не только стандартных подходов к управлению рисками, но и более творческого и инновационного мышления. Традиционные методы управления рисками могут оказаться недостаточными для решения новых задач, связанных с цифровизацией, глобализацией, изменениями в законодательстве и другими факторами. Поэтому руководители должны быть готовы к тому, чтобы разрабатывать новые принципы и инструменты управления, которые помогут эффективно справляться с возникающими рисками и использовать их как возможности для развития [6].

Важно отметить, что функционирование предприятия не только порождает риски, но и создает новые возможности для роста и инноваций. Каждый риск, если его правильно оценить и учесть, может стать отправной точкой для улучшений в процессах, повышении конкурентоспособности и улучшении результатов компании. Управление рисками должно не только минимизировать угрозы, но и помогать компании находить новые пути для достижения стратегических целей, что в конечном итоге приведет к ее устойчивому развитию и успеху.

- Эффективное управление организационными рисками - это ключевой фактор

успеха любой компании. Оно помогает минимизировать угрозы, оперативно реагировать на изменения и поддерживать стабильное развитие бизнеса.

- Формирование зрелой культуры риска требует глубоких исследований и анализа различных моделей. Важно подобрать такую модель, которая будет соответствовать специфике организации и способствовать осознанному управлению рисками на всех уровнях.

- Оценка эффективности систем управления рисками должна учитывать не только затраты на их реализацию, но и особенности принятия решений руководителями в условиях цифровой экономики, где появляются новые вызовы и возможности.

- Формирование благоприятной экономико-правовой системы необходимо для того, чтобы предприятия могли эффективно использовать потенциал цифровой экономики и извлекать выгоду из новых возможностей, минимизируя риски.

Таким образом, управление рисками на промышленных предприятиях является ключевым фактором, обеспечивающим стабильность и безопасность производственного процесса. Одним из важных аспектов этого процесса является постоянный мониторинг и анализ потенциальных угроз, что позволяет своевременно выявлять и оценивать риски. На основе этой информации разрабатываются стратегии по их минимизации, которые включают как организационные меры, так и внедрение специализированных технологий и методов. Важным элементом управления рисками является обучение персонала, чтобы сотрудники могли эффективно реагировать на возможные инциденты и следовать установленным протоколам.

Литература

1. Грачев С.А. (2020), Оценка и управление рисками. Владимир: Изд-во ВлГУ, 135-137.
2. Пасечник И.И. (2017), Управление рисками. Ключевые вопросы и практика, 23-26.
3. Коротких С.С. (2009), Управление рисками в промышленности.
4. Тумаков В.А. (2012), Управление рисками и безопасностью в промышленности, 112-113.
5. Сергеев В.Г. (2015), Управление рисками в предпринимательской деятельности, 56-59.
6. Ткачев В.В., Ткачева Н.В. (2018), Управление рисками и качество продукции, 43-45.
7. Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М. (2017), Управление рисками организации. Москва: НИЦ ИНФРА-М, 154.
8. Дзгоева М.Р., Цховребов А.Р., Комаева Л.Э. (2016), Механизм комплексной оценки и управления рисками предприятий промышленности. Монография. Москва: НИЦ ИНФРА-М, 120.
9. Моргенштерн О. (2012), Теория игр и экономическое поведение. Москва, 708.
10. Найт Ф.Х. (2003), Риск, неопределенность и прибыль. Москва: Дело, 360.